



PLAN RADA

Z A 2 0 2 6 . G O D I N U

**UDRUŽENJE INŽENJERA I
TEHNIČARA ŠUMARSTVA
FEDERACIJE BOSNE I**

**ŠUMARSKO UDRUŽENJE FBiH
UŠIT FBiH**

1. JAČANJE KAPACITETA I UNAPREĐENJE RADA UDRUŽENJA

Imajući u vidu planirane aktivnosti, ostvarene rezultate u prethodnom periodu, kao i strateške pravce razvoja Udruženja, te činjenicu da je u 2025. godini planirano održavanje 27. Redovne – Izborne Skupštine Udruženja, definišu se sljedeći ciljevi i aktivnosti usmjereni na jačanje kapaciteta i unapređenje rada Udruženja:

- ✚ Udruženje će nastaviti sa provođenjem aktivnosti usmjerenih na jačanje institucionalnih i stručnih kapaciteta, uz dosljedno poštivanje dugogodišnje šumarske tradicije, profesionalne etike i savremenih standarda u radu. Poseban naglasak bit će stavljen na kontinuirano unapređenje položaja i ugleda šumarske struke u Bosni i Hercegovini, koji je u prethodnom periodu bio narušen, te zahtijeva sistemski pristup njegovoj afirmaciji i jačanju.
- ✚ U cilju unapređenja operativnosti i efikasnosti rada, planirano je intenziviranje angažmana članova Upravnog odbora, kao i drugih organa Udruženja, u realizaciji svih programskih aktivnosti. Time će se osigurati veći nivo odgovornosti, koordinacije i pravovremenog donošenja odluka.
- ✚ U segmentu normativnog uređenja, predviđene su aktivnosti na pripremi izmjena i dopuna internih akata Udruženja, u skladu sa nadležnostima organa Udruženja i potrebama unapređenja njegovog funkcionisanja. Ove aktivnosti imaju za cilj modernizaciju i prilagođavanje internih procedura savremenim zahtjevima upravljanja.
- ✚ Udruženje će nastaviti sa unapređenjem komunikacije i transparentnosti rada kroz redovno ažuriranje sadržaja na zvaničnoj web stranici i društvenim mrežama. Pored postojećih kanala komunikacije, planirano je i pokretanje aktivnosti na drugim društvenim mrežama (Twitter, Instagram i dr.), s ciljem povećanja vidljivosti Udruženja, posebno među mlađom populacijom i stručnjacima u sektoru.
- ✚ U organizacionom smislu, planirano je donošenje i usvajanje Operativnog plana rada za 2026. godinu, koji će sadržavati detaljno razrađene aktivnosti, rokove i nosioce realizacije. Ovaj dokument će predstavljati osnov za sistematsko praćenje realizacije planiranih aktivnosti.
- ✚ Udruženje će kontinuirano raditi na promociji koncepta individualnog i kolektivnog članstva, s ciljem proširenja baze članova i jačanja finansijske i institucionalne stabilnosti.
- ✚ U skladu sa Statutom i internim aktima, planirano je održavanje 27. Redovne Izborne Skupštine Udruženja, kao i provođenje kvalitetnih organizacionih i tehničkih priprema za njeno održavanje, koje ima poseban značaj za kontinuitet i daljnji razvoj rada Udruženja.

- ✚ Također, planirano je organiziranje najmanje dva sastanka direktora šumsko-privrednih/gospodarskih društava u Federaciji Bosne i Hercegovine, na kojima će se razmatrati aktuelna problematika i definisati zajednički stavovi i aktivnosti u sektoru šumarstva.
- ✚ U cilju jačanja međusektorske saradnje, Udruženje će inicirati sastanke i zajedničke aktivnosti sa predstavnicima drvne industrije, uključujući Udruženja drvoprerađivača u Bosni i Hercegovini, s ciljem uspostavljanja formalne saradnje kroz potpisivanje sporazuma i realizaciju zajedničkih projekata.
- ✚ Paralelno s tim, planirano je intenziviranje saradnje sa ekološkim udruženjima kroz organizaciju sastanaka i zajedničkih aktivnosti, s ciljem unapređenja zaštite šumskih ekosistema i promocije održivog upravljanja prirodnim resursima.

2. OSIGURANJE STABILNE FINANSIJSKE KONSTRUKCIJE ZA FUNKCIONIRANJE UDRUŽENJA

- ✦ U cilju osiguranja dugoročne finansijske stabilnosti i održivog funkcioniranja Udruženja, planirane su aktivnosti usmjerene na jačanje postojećih i razvoj novih izvora finansiranja, unapređenje naplate članarina, te intenziviranje saradnje sa domaćim i međunarodnim partnerima.
- ✦ Poseban fokus bit će stavljen na realizaciju potpisivanja bilateralnih ugovora o kolektivnom članstvu sa dosadašnjim članicama – preduzećima i institucijama iz sektora šumarstva, kao i na aktivno uključivanje novih članica u rad Udruženja. Time će se dodatno ojačati finansijska osnova i proširiti mreža institucionalne saradnje.
- ✦ Udruženje će intenzivirati aktivnosti na pripremi i prijavi projekata prema nadležnim državnim institucijama, fondovima, ambasadama i međunarodnim organizacijama koje podržavaju projekte u oblasti šumarstva, zaštite okoliša i održivog razvoja. U tom kontekstu, poseban akcenat bit će stavljen na jačanje projektnih kapaciteta Udruženja kroz angažman članstva i stručnjaka, s ciljem izrade kvalitetnih i konkurentnih projektnih prijedloga.
- ✦ Ključne aktivnosti bit će usmjerene na stvaranje sistemskih pretpostavki za kontinuiranu pripremu i implementaciju projekata, čime se nastoji osigurati stabilan priliv finansijskih sredstava iz eksternih izvora i smanjiti zavisnost od članarina kao primarnog izvora finansiranja.
- ✦ Udruženje će također intenzivirati kontakte sa društveno odgovornim javnim i privatnim preduzećima, s ciljem osiguranja sponzorstava, donacija i drugih oblika finansijske podrške. Ovakav pristup doprinosi jačanju partnerstava i afirmaciji uloge Udruženja u društvenoj zajednici.
- ✦ U segmentu članstva, planirano je kontinuirano uključivanje novih pravnih subjekata u kolektivno članstvo, kao i unapređenje saradnje sa postojećim članicama. Posebna pažnja bit će posvećena jačanju saradnje sa privatnim preduzećima iz oblasti šumarstva i drvne industrije, kroz zaključivanje ugovora o kolektivnom članstvu i razvoj zajedničkih aktivnosti.
- ✦ U cilju unapređenja naplate individualnih članarina, planirano je, u koordinaciji sa kolektivnim članicama i kroz eventualne izmjene i dopune Statuta Udruženja, uvođenje efikasnijih mehanizama naplate putem platnih lista u preduzećima i institucijama. Time bi se osigurala redovnost i veći obuhvat naplate članarina.
- ✦ Kao dodatni vid finansijske održivosti, Udruženje će razvijati komercijalne aktivnosti kroz ponudu mogućnosti reklamiranja u stručnom časopisu „Naše šume“, prvenstveno za subjekte iz sektora šumarstva i drvne industrije. Ovaj model saradnje omogućava istovremeno jačanje finansijskih kapaciteta Udruženja i promociju partnera kroz relevantan stručni kanal.

Sve planirane aktivnosti usmjerene su ka uspostavljanju stabilne, diversificirane i dugoročno održive finansijske konstrukcije, koja će omogućiti nesmetano funkcioniranje i daljnji razvoj Udruženja.

3. POVEĆANJE BROJA INDIVIDUALNIH I KOLEKTIVNIH ČLANOVA

- ✚ Povećanje broja individualnih i kolektivnih članova predstavlja jedan od ključnih strateških ciljeva Udruženja, imajući u vidu da snažna i brojna članstva direktno utiču na kvalitet, reprezentativnost i održivost njegovog djelovanja.
- ✚ U tom kontekstu, Udruženje će kontinuirano raditi na unapređenju sistema evidencije i upravljanja članstvom, uključujući redovno ažuriranje baze podataka, praćenje statusa članova i unapređenje komunikacije sa članstvom. Poseban naglasak bit će stavljen na podsticanje redovnog izmirenja članarina, kao važnog segmenta finansijske stabilnosti i odgovornog članstva.
- ✚ U skladu sa novim i unaprijeđenim internim aktima, planirano je povećanje aktivnog angažmana individualnih članova kroz njihovo uključivanje u rad stručnih komisija, radnih tijela, projektnih aktivnosti i drugih oblika djelovanja Udruženja. Time se nastoji dodatno valorizirati stručni potencijal članstva i unaprijediti participativni pristup u radu Udruženja.
- ✚ Udruženje će, putem svojih online komunikacijskih kanala (web stranica i društvene mreže), kao i kroz stručni časopis „Naše šume“, kontinuirano promovirati svoje ciljeve, aktivnosti i značaj članstva. Kroz ciljane promotivne sadržaje nastojat će se animirati neučlanjeni šumarski inženjeri i tehničari, kao i pravni subjekti koji djeluju u skladu sa principima održivog razvoja i zaštite okoliša, da se aktivno uključe u rad Udruženja.

4. AKTIVNO UKLJUČIVANJE UDRUŽENJA U AKTUELNA PITANJA U VEZI ŠUMARSTVA I JAČANJE SARADNJE NA NACIONALNOM I MEĐUNARODNOM NIVOU

- ✦ Udruženje će u 2026. godini nastaviti proaktivno djelovati u rješavanju ključnih pitanja u sektoru šumarstva, te jačati svoju ulogu kao relevantnog partnera u procesima donošenja odluka i kreiranja politika na svim nivoima vlasti.
- ✦ Poseban fokus bit će na animiranju nadležnih institucija i aktivnom uključivanju Udruženja u procese izrade i donošenja Zakona o šumama Bosne i Hercegovine i Federacije Bosne i Hercegovine, kao i drugih zakonskih i podzakonskih akata iz oblasti šumarstva, zaštite okoliša i upravljanja prirodnim resursima.
- ✦ Udruženje će nastaviti sa iniciranjem i upućivanjem urgencija prema nadležnim institucijama u vezi sa objavljivanjem rezultata II inventure šuma, donošenjem Programa razvoja šumarstva FBiH, te uspostavom savremenih sistema monitoringa i dijagnostno-prognozne službe u Bosni i Hercegovini, koji su od ključnog značaja za održivo upravljanje šumskim resursima.
- ✦ U segmentu saradnje, planiran je nastavak i unapređenje odnosa sa srodnim strukovnim organizacijama u zemlji i inozemstvu, s posebnim naglaskom na jačanje regionalne saradnje. Aktivnosti poput učešća na EFNS-u bit će iskorištene kao platforma za umrežavanje i razmjenu iskustava sa kolegama iz Evrope.
- ✦ Također, planirano je uspostavljanje i proširenje saradnje sa relevantnim organizacijama i institucijama iz sektora šumarstva na međunarodnom nivou, kroz razmjenu znanja, realizaciju zajedničkih projekata i učešće na međunarodnim skupovima.
- ✦ Imajući u vidu dugogodišnju neaktivnost Savjeta šumarskih udruženja Bosne i Hercegovine, Udruženje će inicirati njegovo ponovno aktiviranje na principima partnerskih odnosa, međusobnog uvažavanja i ravnomjerne raspodjele odgovornosti, s ciljem zajedničkog djelovanja u rješavanju problema u sektoru šumarstva.
- ✦ Udruženje će nastaviti jasno izražavati svoju spremnost za konstruktivnu saradnju sa svim relevantnim subjektima, uključujući zakonodavnu i izvršnu vlast, nevladin sektor, naučno-obrazovne institucije i međunarodne organizacije, s ciljem očuvanja šumskih resursa, unapređenja sektora šumarstva i aktivnog učešća u procesima kreiranja šumarske i okolišne politike.
- ✦ U cilju jačanja stručnih i profesionalnih kapaciteta članstva, planirano je organiziranje učešća zainteresiranih članova na sportskim, stručnim i edukativnim manifestacijama u zemlji i inozemstvu, na komercijalnoj osnovi.

- ✦ Udruženje će nastaviti saradnju sa Generalnom direkcijom za šumarstvo Republike Turske kroz organizaciju edukacija, treninga, stručnih posjeta i prijema delegacija, u skladu sa potrebama sektora šumarstva. Također je planirano učešće na godišnjim konferencijama i stručnim skupovima u organizaciji institucija Republike Turske.
- ✦ Planirano je organiziranje prijema i stručnih posjeta delegacija iz inozemstva, čime će se dodatno ojačati međunarodna saradnja i razmjena iskustava.
- ✦ Predviđeno je i učešće predstavnika Udruženja, uključujući kapiten bh. tima šumara, na jesenjoj sjednici EFNS-a, kao i aktivno uključivanje u aktivnosti Evropske šumarske mreže.
- ✦ U cilju stručnog usavršavanja i razmjene iskustava, Udruženje će organizirati studijska putovanja unutar Bosne i Hercegovine, s fokusom na upoznavanje biodiverziteta, prašumskih rezervata i zaštićenih područja, kao i studijska putovanja u inozemstvo, posebno u zemlje regiona, radi upoznavanja sa savremenim praksama i jačanja profesionalnih kontakata.
- ✦ Organizirati i podržati učešće predstavnika Bosne i Hercegovine na 36. Svjetskom prvenstvu sjekača, koje će se održati u Republici Sloveniji, uz provođenje pripremnih aktivnosti i treninga takmičara, s ciljem promocije šumarske struke i jačanja međunarodne prepoznatljivosti Udruženja.
- ✦ Organizirati i realizirati učešće članova Udruženja na međunarodnim edukacijama i treninzima, uključujući stručni trening iz oblasti protivpožarne zaštite šuma u Republici Turskoj, u saradnji sa nadležnim institucijama, s ciljem unapređenja znanja i kapaciteta u oblasti zaštite šumskih ekosistema.

5. UNAPREĐENJE IMIDŽA ŠUMARSKE STRUKE U JAVNOSTI

- ✚ U cilju jačanja prepoznatljivosti i afirmacije šumarske struke u javnosti, Udruženje će u 2026. godini provoditi aktivnosti usmjerene na unapređenje komunikacije sa javnošću, medijsku prisutnost i promociju značaja šumskih resursa.
- ✚ Planirano je unapređenje saradnje sa svim relevantnim medijima u Bosni i Hercegovini i inozemstvu, kroz kontinuirano informisanje javnosti o značaju šuma, održivom upravljanju šumskim resursima i ulozi šumarske struke u zaštiti okoliša i razvoju društva.
- ✚ Udruženje će nastaviti sa aktivnostima oglašavanja i javnog djelovanja putem printanih i elektronskih medija, kao i putem zvanične web stranice i društvenih mreža. Poseban akcenat bit će stavljen na redovno ažuriranje sadržaja na web i Facebook stranici, čime će se dodatno unaprijediti transparentnost rada i dostupnost informacija članstvu i široj javnosti.
- ✚ Također, Udruženje će nastaviti sa praksom javnog reagovanja i oglašavanja povodom aktuelnih pitanja iz sektora šumarstva, lovstva, zaštite prirode i okoliša, čime će aktivno doprinosti informisanju javnosti i oblikovanju stručnog mišljenja o važnim temama.
- ✚ U cilju promocije šumarstva, planirano je i štampanje promotivnih materijala, uključujući postere, afiše, brošure i druge publikacije, kojima će se široj javnosti približiti značaj šumskih ekosistema i šumarske struke u Bosni i Hercegovini.

6. JAČANJE EDUKACIONIH AKTIVNOSTI I PROMOVIRANJE STRUČNOG UNAPREĐENJA ČLANOVA UDRUŽENJA

- ✦ Kontinuirano stručno usavršavanje članstva predstavlja jedan od ključnih prioriteta Udruženja, s ciljem jačanja kompetencija i prilagođavanja savremenim izazovima u sektoru šumarstva.
- ✦ U tom smislu, planirano je organiziranje najmanje jednog naučno-stručno-edukativnog seminara za članove Udruženja, u skladu sa iskazanim potrebama i aktuelnim izazovima u sektoru. Tematske oblasti obuhvataju, između ostalog, upravljanje zaštićenim područjima, pristup fondovima Evropske unije, planiranje u šumarstvu, zaštitu šuma i druge relevantne teme. U slučaju nemogućnosti organizacije seminara u klasičnom formatu, isti će biti realiziran putem online platformi.
- ✦ Udruženje će aktivno učestvovati na domaćim stručnim seminarima, savjetovanjima i javnim raspravama, čime će doprinijeti razmjeni znanja i oblikovanju stručnih stavova o ključnim pitanjima u sektoru.
- ✦ U skladu sa raspoloživim kapacitetima i finansijskim mogućnostima, planirana je organizacija konferencije, kongresa ili stručne radionice na temu aktuelnih izazova u šumarstvu Bosne i Hercegovine.
- ✦ Organizirati i omogućiti učešće članova Udruženja na domaćim i međunarodnim sajmovima iz oblasti šumarstva, lovstva i zaštite okoliša, s ciljem praćenja savremenih trendova, tehnologija i opreme, te jačanja saradnje sa relevantnim institucijama i privrednim subjektima.
- ✦ Također, planirano je učešće predstavnika Udruženja na međunarodnim kongresima, simpozijima i konferencijama, s ciljem razmjene iskustava i praćenja savremenih trendova u šumarstvu.
- ✦ Udruženje će organizirati prijem i stručne posjete delegacija iz regiona i Evrope, čime će se dodatno unaprijediti međunarodna saradnja i razmjena iskustava.
- ✦ Planirana su i stručna putovanja u inozemstvo, posebno u Republiku Tursku, Hrvatsku, Sloveniju i Austriju, u cilju upoznavanja sa savremenim praksama i jačanja profesionalnih kontakata.

7. JAČANJE IZDAVAČKE DJELATNOSTI

- ✚ Udruženje će nastaviti aktivnosti na unapređenju izdavačke djelatnosti, kao važnog segmenta stručnog i naučnog rada.
- ✚ Planirano je kontinuirano izdavanje časopisa „Naše šume“, uz aktivnosti na smanjenju zaostatka u objavljivanju i unapređenju dinamike njegovog izlaženja.
- ✚ Poseban fokus bit će na obezbjeđenju indeksacije časopisa u relevantnim međunarodnim bazama podataka, čime će se povećati njegova vidljivost, citiranost i naučni značaj.
- ✚ Udruženje će, u skladu sa finansijskim mogućnostima, nastaviti sa pripremom i izdavanjem stručnih publikacija, uključujući knjige, monografije i druge publikacije, uz apliciranje na javne pozive domaćih i međunarodnih institucija radi obezbjeđenja potrebnih sredstava.

Plan rada za 2026. godinu predstavlja okvirni dokument, koncipiran u skladu sa trenutnim mogućnostima, potrebama i strateškim opredjeljenjima Udruženja.

Upravni odbor Udruženja će, na prvim sjednicama nakon održavanja Skupštine, pripremiti detaljan Operativni plan rada za 2026. godinu, sa jasno definisanim aktivnostima, rokovima i nosiocima realizacije, kako bi se osiguralo efikasno i kontinuirano funkcioniranje Udruženja.

Udruženje poziva sve članove da svojim prijedlozima, primjedbama i sugestijama doprinesu unapređenju Plana rada, te aktivno učestvuju u realizaciji planiranih aktivnosti, s ciljem daljnjeg razvoja i jačanja šumarske struke u Bosni i Hercegovini.

Upravni odbor
Udruženja inženjera i tehničara šumarstva
Federacije Bosne i Hercegovine